

РІЧНИЙ ЗВІТ

2016



ПОЛІСЬКИЙ ФОНД
МІЖНАРОДНИХ ТА РЕГІОНАЛЬНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ



Зміст

Загальна інформація про Фонд.....	3
2016 рік в житті Фонду у цифрах.....	4
Реалізовані у 2016 році проекти.....	5
Інші досягнення	12
Мережева співпраця	13
Фінансові показники організації. Інформація про донорів.....	17

Поліський фонд міжнародних та регіональних досліджень
Україна, м. Чернігів, 14000, вул. Шевченка, 12/5 (2-й поверх)
pfirs.org@gmail.com
<http://pfirs.org/>
<https://www.facebook.com/pfirs.org/?fref=ts>

Місія

Фонд сприяє демократичним перетворенням в Україні через аналітичну та інформаційну підтримку процесів, пов'язаних з інтеграцією України до загальноєвропейських структур, а також практичне здійснення міжнародних, загальнодержавних, регіональних та місцевих програм, спрямованих на поліпшення соціально-економічного становища в Україні.

Головні напрямки діяльності

- сприяння інтеграції України в загальноєвропейські структури;
- сприяння розвитку аналітичних центрів на регіональному та національному рівні;
- сприяння міжнародному та транскордонному співробітництву;
- налагодження співробітництва з аналітичними центрами, громадськими організаціями в Центральній та Східній Європі, інших країнах світового співтовариства для спільної реалізації проектів.

Основні досягнення

- За час своєї роботи Поліським фондом реалізовано понад 50 проектів, проведено близько 90 досліджень з використанням різноманітного інструментарію, в тому числі авторських методологій дослідження: соціологічні опитування; експертні опитування; фокус-групи, глибинні інтерв'ю; моніторинг; аналіз документів місцевої та регіональної політики тощо. Організація володіє значним досвідом написання документів аналізу політики, проведення громадянської експертизи, моніторингу. Експертами Поліського фонду розроблені авторські тренінги з аналізу політики, фінансового аналізу, громадської експертизи, соціологічних досліджень.
- Організація має партнерські стосунки з місцевими органами влади, а також досвід співпраці з центральними органами влади. Співробітники організації мають досвід роботи в представницьких та виконавчих органах влади, що дозволяє розуміти механізми прийняття рішень на різних рівнях та ефективно будувати адвокасі-кампанії. Фонд активно розвиває партнерські стосунки з регіональними та національними аналітичними центрами.
- Фонд має значний досвід здійснення аналізу діяльності місцевих органів влади. За даними напрямками проведені дослідження за тематикою місцевої бюджетної, фінансової та екологічної політики, впливу змін виборчої системи на роботу рад, функціонування ЖКГ, виконання стратегічних планів розвитку, адмінпослуг, стратегій регіонального розвитку, регіональної інфраструктури та регіональної демократії.
- У 2016 році Поліський фонд залишався активним членом Української національної платформи Форуму громадянського суспільства Східного партнерства. Так, голову Ради Фонду Максима Корвяця було обрано координатором Робочої групи 2 УНП ФГС СхП «Економічна інтеграція і узгодження з політикою ЄС». У листопаді він взяв участь у 8-ій Щорічній асамблеї ФГС СхП, що пройшла у Брюсселі.

У 2016 році Фонд здійснював діяльність у наступних сферах:

- регіональна політика в Україні;
- соціально-економічні та політичні процеси регіонального розвитку;
- розвиток інфраструктури регіонів України;
- спроможність українського громадянського суспільства у написанні європейських проектів в контексті імплементації Угоди про асоціацію між Україною та ЄС;
- бюджетне фінансування місцевих громадських організацій;
- транскордонне співробітництво;
- розвиток мережевої співпраці;
- інституційний розвиток організації.

2016 рік в житті Фонду у цифрах:



Сфери дослідження експертів Фонду:

- інфраструктура регіонів України;
- транскордонне співробітництво на українсько-білоруському прикордонні;
- між секторне партнерство органів влади та громадських організацій країн Вишеградської четвірки у галузі транскордонного співробітництва;
- міждержавні відносини України та Республіки Білорусь;
- місцева політика;
- регіональний розвиток, стратегічне планування регіонального розвитку;
- регіональна демократія;
- транскордонне та міжрегіональне співробітництво;
- реформа децентралізації.

Міжсекторне партнерство в розвитку прикордонних територій: досвід країн Вишеградської четвірки для України та Білорусі



Координатор проекту	Борис Уваров
Донор	Міжнародний Вишеградський фонд
Термін реалізації	Жовтень 2015 року - квітень 2017 року
Партнери проекту	Гомельське регіональне агентство економічного розвитку (Білорусь), Інститут стабільності та розвитку (Чехія), Міжнародний центр демократичних перетворень (Угорщина), Карпатський фонд (Словаччина), Центр європейської співпраці (Польща)
Цільова аудиторія	Представники органів місцевої влади та громадських організацій Чернігівської та Гомельської областей
Цілі проекту	1. Вивчити досвід міжсекторного партнерства органів влади та громадських організацій країн Вишеградської четвірки у сфері транскордонного співробітництва; 2. створити транскордонну мережу організацій громадянського суспільства Чернігівської та Гомельської областей для спільної реалізації проектів на українсько-білоруському прикордонні; 3. активізувати транскордонне співробітництво на кордоні України та Республіки Білорусь з використанням найкращих європейських практик.
Зміст проекту	1. Проведення двох міжнародних семінарів у Чернігові та Гомелі за участі європейських експертів у галузі транскордонного співробітництва. 2. Навчальний тур до країн Вишеградської четвірки для представників органів місцевої влади та громадських організацій Чернігівської та Гомельської областей. 3. Проведення серії українсько-білоруських круглих столів (2 - у Чернігові, 2 - у Гомелі), присвячених механізмам міжсекторного партнерства органів влади і громадських організацій Чернігівської та Гомельської областей, а також пошуку спільних транскордонних проблем обох регіонів для їх вирішення у майбутньому. 4. Створення транскордонної мережі організацій громадянського суспільства Чернігівської та Гомельської областей для спільної реалізації проектів на українсько-білоруському прикордонні. 5. Міжнародна конференція у м. Чернігові за участі вітчизняних та європейських експертів, представників органів місцевої влади, громадських організацій, ВНЗ, ЗМІ, ініціативних груп Чернігівської та Гомельської областей.
Результат	Транскордонна мережа організацій громадянського суспільства Чернігівської та Гомельської областей, готових до спільної підготовки та реалізації проектів на українсько-білоруському прикордонні.

Регіональна політика в Україні: громадський моніторинг стратегій регіонального розвитку



Координатор проекту	Євгеній Романенко
Донор	Європейський Союз, DESPRO
Термін реалізації	Лютий 2014 року – квітень 2016 року
Партнери проекту	Інститут громадянського суспільства, Всеукраїнська асоціація органів місцевого самоврядування «Українська асоціація районних та обласних рад», Офіс Ради Європи в Україні
Цільова аудиторія	Обласні державні адміністрації
Цілі проекту	1. Залучити мережу аналітичних організацій громадянського суспільства для розробки, аналізу та моніторингу стратегій регіонального розвитку в Україні; 2. розробити та впровадити рекомендації із вдосконалення стратегій регіонального розвитку; 3. привернути увагу регіональних експертних кіл до проблем формування стратегій регіонального розвитку до 2020 року; 4. впливати на процес регіонального розвитку в усіх областях України; 5. підвищити ефективність державної політики у сфері регіонального розвитку.
Зміст проекту	Організація та проведення міжнародної конференції «Стратегії регіонального розвитку України: моніторинг розробки та виклики впровадження», тренінгу з питань перспективного аналізу стратегій регіонального розвитку для представників регіональних аналітичних центрів.
Результат	1. 22 представники Асоціації регіональних аналітичних центрів залучені до процесу розробки стратегій регіонального розвитку в 22 областях. 2. Розроблено методичку проведення аналізу відповідності регіональних стратегій розвитку цілям державної регіональної політики, аналізу здійсненності та моніторингу регіональних стратегій розвитку. 3. Проаналізовано відповідність стратегій регіонального розвитку 22-х областей України цілям державної регіональної політики, а також здійсненність стратегій регіонального розвитку. 3. Проведено моніторинг реалізації стратегій регіонального розвитку у 22-х областях України. 4. Проведено адвокаційну кампанію, спрямовану на підвищення ефективності державної політики регіонального розвитку. 5. Рекомендації щодо вдосконалення стратегії регіонального розвитку на термін до 2020 року були прийняті до уваги регіональними органами влади в Україні.
Продукт	Збірка «Регіональна політика в Україні: підсумки розробки та перспективи реалізації стратегій регіонального розвитку»

Інфраструктура регіонів України. Пріоритети модернізації



Координатор проекту	Ірина Садчикова
Донор	Фонд ім. Фрідріха Еберта
Термін реалізації	Вересень 2016 року - січень 2017 року
Партнери проекту	Фонд Фрідріха Еберта
Цільова аудиторія	Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, Міністерство інфраструктури України, суб'єкти прийняття рішень щодо розвитку інфраструктури на рівні регіонів, регіональні експертні середовища та ЗМІ всіх областей України (де дозволяє військово-політична ситуація).
Цілі проекту	Провести оцінку рівня розвитку інфраструктури регіонів України на базі єдиного показника (інтегрального індексу розвитку інфраструктури регіону) для визначення слабких місць та розробки практичних рекомендацій щодо фінансування розвитку даної галузі.
Зміст проекту	1. Доопрацювання методології розрахунку інтегрального індексу розвитку інфраструктури регіону та аналізу стану інфраструктури в регіонах України. 2. Розробка технічного завдання на здійснення розрахунку інтегрального індексу розвитку інфраструктури регіону та аналізу стану інфраструктури в регіонах України для членів АРАЦ. Організація та контроль виконання технічного завдання. 3. Збір та узагальнення матеріалів, публікація видання «Стан та перспективи розвитку інфраструктури регіонів України». 4. Публічна презентація (у м. Києві) та поширення видання «Стан та перспективи розвитку інфраструктури регіонів України». Обговорення стану інфраструктури в Україні в експертному середовищі національного рівня.
Результат	1. Інтегральний індекс розвитку інфраструктури регіону розраховано у всіх цільових областях проекту. 2. До процесу аналізу інфраструктури в Україні залучено громадські аналітичні інституції з усіх цільових областей проекту. 3. Інформацію про результати досліджень по проекту розповсюджено у всіх цільових областях проекту. 4. Проведено загальнонаціональний публічний захід у Києві для презентації видання «Стан та перспективи розвитку інфраструктури регіонів України» та популяризації практичних рекомендацій щодо фінансування розвитку інфраструктури. 5. Вперше в Україні розроблено та апробовано єдину для всіх областей методологію здійснення порівняльної оцінки рівня розвитку інфраструктури на базі єдиного показника (інтегрального індексу розвитку інфраструктури регіону). 6. Рекомендації щодо розвитку інфраструктури направлено до Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, Міністерства інфраструктури України та суб'єктів прийняття рішень щодо розвитку інфраструктури на рівні регіонів.
Продукт	Інфраструктура регіонів України. Пріоритети модернізації

Громадська школа дієвих практик ЄС



Координатор проекту	Максим Корявець
Донор	Федеральний Закордонний Офіс Німеччини, Інститут Європейської Політики (Берлін, Німеччина)
Термін реалізації	Червень 2015 року - березень 2017 року
Партнери проекту	Одеська обласна організація ВГО «Комітет виборців України», Львівське представництво Громадянської мережі ОПОРА
Цільова аудиторія	Представники громадських організацій з 24 областей України
Цілі проекту	1. Сприяти розбудові потенціалу українських організацій громадянського суспільства в контексті реалізації Угоди про Асоціацію між Європейським Союзом та Україною (в т.ч. розбудови Поглибленої та Всеохоплюючої Зони Вільної Торгівлі) для надання змоги зацікавленим учасникам проекту впливати на процеси в даній сфері. 2. Посилити інституційну та організаційну спроможність ОГС в Україні через поглиблення знань та формування навичок в сфері управління циклом проектів ЄС, а також формування тренерських навичок з відповідної тематики.
Зміст проекту	1. Проведення 9-ти навчальних семінарів для 75-ти представників НУО з метою передачі всебічних знань про складові частини і ефекти Угоди про Асоціацію (УА), включаючи Поглиблену та всеохоплюючу зону вільної торгівлі (ПВЗВТ) та вивчення і практикування підходів для сталого моніторингу процесу реалізації Угоди про Асоціацію та ПВЗВТ. 2. Проведення 8-ми навчальних семінарів для 25-ти представників НУО з управління проектним циклом ЄС та навчання тренерів з даної тематики. 3. Організація та проведення масштабної конференції для всіх стейкхолдерів проекту; навчальний візит до Німеччини та інших країн ЄС для успішних випускників Громадської школи дієвих практик ЄС.
Результат	1. Учасники навчального циклу отримали знання та навички щодо моніторингу процесу реалізації Угоди про Асоціацію та ПВЗВТ. 2. Учасники навчального циклу отримали знання щодо управління циклом проектів ЄС (створення логіко-структурної матриці, заповнення концептуальної записки, повної аплікаційної форми, формування бюджету проекту тощо), а також оволоділи навичками проведення тренінгів з даної тематики.

**Прозоре бюджетне
фінансування громадських
організацій Чернігова –
шлях до посилення їх
спроможності (реалізований
в рамках кампанії
«За прозорі місцеві
бюджети!»)**



Координатор проекту	Ольга Рись
Донор	Одеська обласна організація «Комітет виборців України»
Термін реалізації	Травень 2015 року – липень 2016 року
Партнери проекту	Одеська обласна організація «Комітет виборців України», Фондація «Відкрите суспільство» та Громадське ТБ. Чернігів
Цільова аудиторія	Громадські організації Чернігова, Чернігівська міська рада
Цілі проекту	1. Оцінити бюджетну політику в Чернігові: ступінь прозорості для громадян інформації про місцеві публічні фінанси, практику та можливості участі громадян у бюджетному процесі на всіх його стадіях; 2. здійснити вплив на процес розподілу бюджетних коштів у рамках Програми з підтримки громадських організацій.
Зміст проекту	1. Оцінювання ступеню прозорості для громадян інформації про місцеві публічні фінанси, практики та можливостей участі громадян у бюджетному процесі на всіх його стадіях. 2. Проведення адвокаційної кампанії зі зміни принципу розподілу коштів, що виділяються у рамках Програми підтримки громадських організацій м. Чернігова.
Результат	<u>Проведено дослідження</u> прозорості, участі та доброчесності місцевих бюджетів. Бюджетна політика Чернігова за різними критеріями була оцінена в 50 балів із 173, що складає 28,9% загального рейтингу (8 місце серед 17 можливих). <u>Бюджетний процес</u> відповідає «мінімальному рівню» забезпечення Прозорості, Участі та Доброчесності міського бюджету відповідно до запропонованої методології. Рішенням депутатів Чернігівської міської ради від 28 січня 2016 року з 1 липня 2016 року було запроваджено конкурсний підхід при розподілі фінансів з міського бюджету на підтримку громадських організацій.

Вимірювання Індексу публічності місцевого самоврядування



Координатор проекту	Ольга Рись
Донор	Громадянська мережа ОПОРА
Термін реалізації	Жовтень – листопад 2016 року
Партнери проекту	Громадянська мережа ОПОРА
Цільова аудиторія	Чернігівська міська рада (міський голова, депутатський корпус, виконавчі органи влади)
Цілі проекту	Оцінити підзвітність суб'єктів місцевого самоврядування в Чернігові, рівень їх взаємодії із громадськістю.
Зміст проекту	Проведення аналізу рівня публічності (за 200 показниками) Чернігівського міського голови, депутатського корпусу та виконавчих органів Чернігівської міської ради.
Результат	<u>Визначено рівень підзвітності та публічності Чернігівської міської ради:</u> - у загальнонаціональному рейтингу публічності Чернігівська міська рада піднялася на 11 місце (17 місце у 2015 році); - загальний показник публічності міського голови оцінений як задовільний (11 місце в загальнонаціональному рейтингу публічності міських голів); - рівень публічності виконавчих органів міськради є низьким і становить 59%; - рівень публічності депутатського корпусу оцінений як задовільний (14 місце, 17 – у 2015 р.)
Продукт	<u>Індекс публічності місцевого самоврядування 2016. Чернігів</u>

Організаційний розвиток Поліського фонду міжнародних та регіональних досліджень



Координатор проекту	Максим Корявець
Донор	Міжнародний фонд «Відродження»
Термін реалізації	Листопад 2015 року– квітень 2016 року
Цільова аудиторія	Персонал Поліського фонду міжнародних та регіональних досліджень
Цілі проекту	1) Підвищити професійний рівень персоналу та керівного складу Поліського фонду; 2) оптимізувати організаційну та управлінську структуру Поліського фонду у відповідності до європейських стандартів; 3) посилити організаційну та інституційну спроможність Поліського фонду; 4) привести фінансову систему Поліського фонду до міжнародних стандартів.
Зміст проекту	За допомогою галузевих експертів розроблялись та вдосконалювались важливі для функціонування Фонду внутрішні документи, правила та процедури. Співробітники Фонду взяли участь у навчальних семінарах з питань: - написання аналітичних матеріалів; - комунікації; - належного менеджменту аналітичного центру та стратегічного планування; - стратегічного фандрайзингу; - фінансового менеджменту. Один співробітник пройшов стажування на базі Інституту економічних досліджень та політичних консультацій.
Результат	Статут організації приведено у відповідність до вимог чинного законодавства. Розроблено та вдосконалено наступні важливі для функціонування Фонду внутрішні документи, правила та процедури, в тому числі згідно з європейськими стандартами: 1) Середньострокова стратегія Фонду; 2) Стратегія розвитку персоналу на 2016-2018pp.; 3) Порядок звітування Президента Фонду перед Загальними Зборами та Радою; 4) План навчання співробітників Фонду; 5) Посібник з управління людськими ресурсами; 6) Стратегія фінансування та фандрайзингу; 7) Політика щодо конфлікту інтересів; 8) Система медіа-моніторингу; 9) внутрішні правила та процедури організаційного аудиту.

Періодичні видання



Загальноукраїнське опитування [«Україна експертна 2015»](#) було проведено з метою формування об'єктивного уявлення про стан розвитку українського суспільства і визначення можливих шляхів покращення соціально-економічного розвитку України.



За ініціативи Фонду експертами Асоціації регіональних аналітичних центрів підготовлено аналітичний [щорічник «Регіони України 2015»](#), який містить результати оцінки суспільно-політичних і економічних процесів та їх динаміки в усіх областях України.

Інформація, подана у щорічнику, є уніфікованою та відображає основні тенденції в економічній, політичній та соціальній сферах кожного регіону.

Це другий випуск даного періодичного видання, яке публікуватиметься Фондом кожного року.

Мережева співпраця



Поліський фонд є засновником та керуючою організацією Асоціації регіональних аналітичних центрів, яка має свої представництва у 24-х областях України. Створена у вересні 2013 року, Асоціація є ініціативною групою організацій громадянського суспільства, які поділяють ідеологію впровадження ефективної місцевої та державної публічної політики, працюють задля формування суспільного запиту на результати досліджень з широкого кола економічних, соціальних, політичних питань, сприяння їх втіленню, а також створення клімату для консолідованої та усвідомленої підтримки економічного та суспільно-політичного розвитку України.



Місією Асоціації є якісне оновлення та поліпшення соціально-економічного становища України шляхом сприяння впровадженню ефективної соціально-економічної політики, розвитку громад, інтенсифікації регіонального розвитку, інтелектуальної та інформаційної підтримки процесів демократичних перетворень та економічних реформ в Україні на основі демократичних цінностей. Діяльність Асоціації базується на засадах неупередженості, професійності, аполітичності та здійснюється у форматі підготовки та реалізації спільних заходів, проектів і програм.

Цілі Асоціації:

- ❖ консолідація громадянського суспільства України задля вирішення суспільно-політичних та економічних проблем на місцевому, регіональному та загальнодержавному рівнях;
- ❖ формування суспільного запиту на проведення якісних теоретичних та прикладних досліджень у суспільно-політичній та економічній сферах;
- ❖ залучення громадськості до процесів демократичних перетворень, реалізації соціально-економічної політики та прийняття рішень відповідними суб'єктами органів влади та самоврядування.



Напрями діяльності Асоціації регіональних аналітичних центрів:

- ❖ Демократизація: залучення громадян до процесу прийняття рішень, громадського контролю та експертизи рішень та діяльності органів влади та самоврядування, удосконалення місцевої демократії в Україні.
- ❖ Розвиток громад і регіональний розвиток.
- ❖ Підвищення поінформованості українських громад з питань реалізації публічної політики у соціальній, політичній та економічній сферах українського суспільства.
- ❖ Стимулювання громадської активності різних верств населення.
- ❖ Громадський контроль за дотриманням прав та свобод громадян України.
- ❖ Вдосконалення системи органів державної влади та місцевого самоврядування.
- ❖ Міжсекторальне партнерство: організація ефективної взаємодії між засобами масової інформації, громадськістю та органами державної влади.
- ❖ Співробітництво з іншими аналітичними центрами, громадськими організаціями в Україні та іншими країнами світового товариства.
- ❖ Транскордонне співробітництво, зовнішня політика, участь громадянського суспільства у міжнародних відносинах.



Дослідження

- ❖ Близько **200** регіональних аналітичних записок
- ❖ **7** методологій дослідження
- ❖ **6** інформаційно-аналітичних збірок

Розвиток

- ❖ **34** регіональних партнери
- ❖ **11** мережових навчальних заходів
- ❖ **7** постійно діючих робочих груп
- ❖ **9** Всеукраїнських проектів за підтримки 4-ох донорів, в т.ч. Європейського Союзу
- ❖ **5** міжнародних партнерів
- ❖ Співпраця з центральними та місцевими органами влади, провідними аналітичними центрами України

Результати

- ❖ Більше **70**-ти регіональних дискусій
- ❖ **18** рекомендацій для центральних та місцевих органів влади
- ❖ **3** міжнародні конференції
- ❖ Членство в колегіальних органах та робочих групах при місцевих органах влади у всіх регіонах України



**Під керівництвом Фонду від початку заснування Асоціацією
було реалізовано більше 5 масштабних дослідницьких проектів,
які охоплювали всі або більшість областей України**

Асоціація регіональних аналітичних центрів: інструмент для підвищення ефективності управління в регіонах України (лютий 2013 року - січень 2015 року)

Мета проекту: підвищення аналітичного та організаційного потенціалу регіональних аналітичних центрів в Україні шляхом їх участі в моніторингу та аналізі якості адміністративних послуг.

Зона вільної торгівлі з ЄС: очікування регіонів напередодні підписання угоди про Асоціацію (вересень - грудень 2013 року)

Мета проекту: підвищення обізнаності широкого кола зацікавлених осіб щодо викликів та переваг створення ПВЗВТ з ЄС шляхом підготовки та проведення в областях професійних презентацій та започаткування інформативної дискусії на регіональному рівні.

Аналітичний щорічник «Регіони України» (2014, 2015)

Мета проекту: проведення всебічної та об'єктивної оцінки ситуації в різних сферах суспільного життя на регіональному рівні з метою зміцнення ролі місцевих і регіональних спільнот у формуванні державної політики, а також поширення порівняльної інформації про соціально-економічні і політичні особливості кожного регіону в Україні у вигляді аналітичних щорічників «Регіони України».

Сприяння країн Вишеградської четвірки в оцінці економічних реформ регіонів України в умовах інтеграції до ЄС (січень 2015 року - грудень 2015 року)

Мета проекту: проведення всебічних і об'єктивних оцінок економічної ситуації протягом 2015 року в кожному регіоні України в зв'язку з впровадженням в Україні ПВЗВТ.

Регіональна політика в Україні: громадський моніторинг стратегій регіонального розвитку (лютий 2014 року - квітень 2016 року)

Мета проекту: підвищення ефективності державної політики у сфері регіонального розвитку за рахунок залучення мережі аналітичних організацій громадянського суспільства для розробки, аналізу та моніторингу стратегій регіонального розвитку в Україні та реалізації рекомендацій щодо вдосконалення стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року.

Інфраструктура регіонів України. Пріоритети модернізації (вересень 2016 року - січень 2017 року)

Мета проекту: проведення оцінки рівня розвитку інфраструктури регіонів України на базі єдиного показника (інтегрального індексу розвитку інфраструктури регіону) для визначення слабких місць та розробки практичних рекомендацій щодо фінансування розвитку даної галузі.

Україна експертна-2015

Мета проекту: формування об'єктивного уявлення про стан розвитку українського суспільства і визначення можливих шляхів покращення соціально-економічного розвитку України.

Фінансові показники організації. Інформація про донорів.

ВИТРАТИ ЗА КАТЕГОРІЯМИ	СУМА, ГРН.	%
Проектні витрати:	6 029 568,13	89%
- проведення заходів, досліджень	5 310 120,13	88,1%
- гонорари експертам в регіонах	517 848,00	8,6%
- редагування та друк бюлетенів та звітів	201 600,00	3,3%
Адміністративні витрати	342 722,80	5%
Податки та збори	137 233,01	2%
Матеріальні витрати (роздаткові та канцтовари), обладнання, амортизація	279 523,42	4%
РАЗОМ	6 789 047,36	100,0%



Швейцарсько-український проект •
Підтримка децентралізації в Україні

