



Звіт про діяльність організації за 2025 рік

**Поліський фонд міжнародних та
регіональних досліджень**



Зміст

3

МЕТА ДІЯЛЬНОСТІ ТА МІСІЯ

4

ЦІННОСТІ

6

ПОСЛУГИ ОРГАНІЗАЦІЇ

10

ОСНОВНІ ДОСЯГНЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ

15

СТРУКТУРА ОРГАНІЗАЦІЇ

16

ОСНОВНІ СЕКТОРИ РОБОТИ ТА
ЦІЛЬОВІ ГРУПИ

18

ОСНОВНІ ПРОЄКТИ ТА ДІЯЛЬНІСТЬ
ЗА ЗВІТНИЙ ПЕРІОД

24

ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ
ОРГАНІЗАЦІЇ



Мета діяльності

Метою діяльності Поліського Фонду є сприяння становленню громадянського суспільства в Україні шляхом інтелектуальної та інформаційної підтримки процесів демократичних перетворень та економічних реформ в Україні; інтеграції України до загальноєвропейських структур; практичного здійснення міжнародних, загальнодержавних, регіональних та місцевих програм, спрямованих на поліпшення соціально-економічного становища і задоволення та захист інтересів громадян.

Місія

Поліський Фонд – це команда, яка підсилює спільноти та інституції в прагненні до сталого інноваційного розвитку.

Наш девіз

**Досліджуємо,
аналізуємо,
інформуємо –
заради кращого
майбутнього!**



Цінності



Професійність

Фонд дотримується високих стандартів якості в дослідницькій, аналітичній та організаційній роботі. Команда постійно розвиває свої компетенції, використовує перевірені методології, опирається на факти та об'єктивний аналіз даних. Професійність проявляється у відповідальному ставленні до взятих зобов'язань, дотриманні термінів та якості виконання завдань.



Незалежність

Організація зберігає аналітичну та організаційну незалежність від політичних, економічних та інших груп впливу. Висновки та рекомендації Фонду базуються виключно на результатах досліджень та експертному аналізі, а не на зовнішніх інтересах чи тиску. Незалежність є основою довіри партнерів та суспільства до роботи організації.



Чесність

Фонд дотримується найвищих етичних стандартів у всіх аспектах діяльності. Це включає прозорість у використанні ресурсів, відкритість методологій досліджень, коректне цитування джерел, визнання обмежень у висновках. Організація відкрито визнає помилки та працює над їх виправленням.



Відповідальність

Фонд усвідомлює свою відповідальність перед суспільством, партнерами, донорами та командою. Організація дбає про те, щоб результати її роботи сприяли позитивним змінам, не завдавали шкоди та враховували інтереси різних груп. Відповідальність включає підзвітність у використанні ресурсів та готовність обґрунтовувати свої висновки.



Повага

Організація поважає різноманітність думок, досвіду та поглядів. Фонд будує відносини з партнерами, колегами та цільовими групами на засадах взаємної поваги, незалежно від посад, статусу чи позицій. Повага проявляється у готовності слухати, враховувати альтернативні точки зору та шукати конструктивні рішення.



Прозорість

Фонд прагне до максимальної прозорості своєї діяльності. Результати досліджень, аналітичні матеріали, фінансова звітність є доступними для широкого загалу. Організація відкрита до діалогу, критики та пропозицій щодо покращення своєї роботи. Відкритість сприяє довірі та можливості навчатися на досвіді інших.



Співпраця

Організація цінує партнерство та мережеву взаємодію. Фонд розуміє, що складні суспільні виклики потребують спільних зусиль різних акторів. Співпраця базується на довірі, взаємній підтримці, готовності ділитися знаннями та ресурсами заради спільної мети.

Послуги організації

1

Моніторинг соціально-економічних явищ і процесів передбачає систематичне відстеження змін у різних сферах суспільного життя на регіональному та місцевому рівнях для підвищення ефективності формування аналітичних продуктів, інформування партнерів про тенденції та виклики.

2

Проведення якісних тематичних досліджень з використанням комбінації кількісних та якісних методів для забезпечення високих стандартів якості та доказовості висновків.

3

Розрахунок інтегральних індексів та комплексна оцінка на їх основі економічного розвитку, інфраструктури, демократії, публічності органів влади з метою порівняльного аналізу територій, відстеження динаміки змін, формування доказової бази для експертних рекомендацій.

4

Підготовка policy paper для різних прикладних сфер з конкретними рекомендаціями для органів влади з питань місцевої політики, регіонального розвитку, європейської інтеграції, адміністративних послуг та інших тем відповідно до запитів.



5

Розробка стратегій розвитку територій (включно зі стратегічною екологічною оцінкою) включно із супроводженням процесів стратегічного планування відповідно до європейських підходів із залученням стейкхолдерів та інтеграцією екологічних аспектів.

6

Підготовка планів відновлення та розвитку для громад різного розміру з урахуванням методологічних вимог міжнародних партнерів та національного законодавства із забезпеченням участі громадськості та інтеграції з іншими стратегічними документами.

7

Розробка програм комплексного відновлення територій, постраждалих від бойових дій, для громад, які потребують системного підходу до відбудови інфраструктури, економіки та соціальної сфери.

8

Розвиток потенціалу організацій громадянського суспільства, включаючи послуги з організаційної діагностики, стратегічного планування, розробки внутрішніх політик та процедур для громадських організацій, сприяння мережевій співпраці та обміну досвідом.

9

Проведення спеціалізованих тематичних навчальних заходів, що передбачають проведення тренінгів, семінарів, воркшопів з тематики експертизи організації (в т. ч. з питань стратегічного планування, аналізу політики, методології досліджень, європейської інтеграції і т. п.).

10

Професійні послуги з організації заходів за напрямками діяльності організації, що включають підготовку та проведення конференцій, круглих столів, семінарів, громадських обговорень різного масштабу (від локальних публічних заходів, громадських слухань до міжнародних конференцій).

11

Реалізація субгрантових програм, що включає адміністрування субгрантів та дотримання відповідних процедур.

12

Напрацювання та застосування методик прикладних досліджень, орієнтованих на вирішення конкретних практичних проблем та суспільних завдань, практичне вивчення соціально-економічних процесів в громадах, оцінку ефективності місцевих політик на практиці, аналіз актуальних потреб різних груп населення.

13

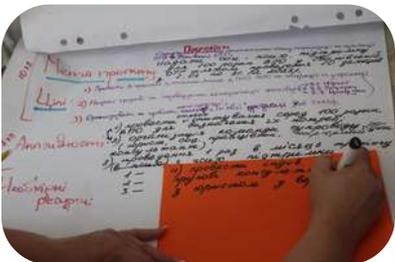
Розробка планів управління відходами з урахуванням принципів циркулярної економіки, вимог природоохоронного законодавства та фінансових можливостей муніципалітетів.

14

Розробка грантових проєктів на замовлення органів місцевого самоврядування, міжнародних та українських організацій, що включає ідентифікацію донорських можливостей, підготовку якісних проєктних заявок, формування бюджетів та логіко-структурних матриць, супровід комунікації з донорами.

15

Менторська допомога творчим колективам та стартапам, яка передбачає запровадження акселераційних програм, надання консультацій з питань стратегічного планування, організаційного управління, фандрейзингу, розробки продуктів та послуг для соціальних підприємств, креативних індустрій та громадських ініціатив.



Основні досягнення організації

2004

Поліський фонд міжнародних та регіональних досліджень був заснований в 2004 році в місті Чернігів як незалежний регіональний аналітичний центр. Поступово набираючи досвід та зміцнюючи партнерства з донорськими інституціями, Фонд змістив акцент своєї діяльності в бік аналітичної роботи, присвяченої дослідженню державної політики у сферах європейської інтеграції, регіонального розвитку та міжнародної співпраці. На початку 2010-х Фонд сформував репутацію фахової та незалежної інституції, здатної здійснювати комплексний аналіз та підтримку процесів демократичних перетворень в Україні.

Поворотним моментом в розвитку Фонду став 2013 рік. Саме тоді організація стала автором та втілювачем ідеї створення всеукраїнської Асоціації регіональних аналітичних центрів. Протягом наступних років мережа зросла до двадцяти чотирьох регіонів, зробивши Фонд координатором одного з найбільших об'єднань аналітичних організацій громадянського суспільства в Україні. Під керівництвом Фонду Асоціація провела більше десяти масштабних дослідницьких проектів і перетворилась в інструмент для формування обґрунтованої регіональної та державної політики.

2013

2015

З 2015 року Фонд став партнером Громадської школи дієвих практик ЄС (CiSEP), навчальної програми, створеної Інститутом Європейської Політики в Берліні за підтримки Федерального Закордонного Офісу Німеччини. Школа працювала у декількох навчальних кластерах (в Чернігові, Львові, Дніпрі та Одесі) і охоплювала три рівні підготовки в рамках Угоди про Асоціацію: базові знання, спеціалізовані знання та навчання тренерів. До кінця 2019 року через школу пройшли понад 150 випускників, які стали основою сталої мережі спеціалістів з євроінтеграційної тематики.

Окремим досягненням того періоду стала розробка Індексу євроінтеграційного економічного поступу – інтегрального інструменту для оцінки ефективності економічних реформ на регіональному рівні. Результати дослідження становили основу для діалогу між органами влади та громадянською державою, а для їх поширення проводились десятки регіональних презентацій та всеукраїнських конференцій.

Починаючи з 2017 року, президент Фонду координував робочі групи з економічної тематики Форуму громадянського суспільства Східного партнерства (та Української національної платформи Форуму), що дозволило Фонду зайняти позицію компетентного партнера у цій партнерській мережі на міжнародному рівні.

2017

2020

З початку 2020 року, зберігаючи безперервність своєї діяльності, організація продовжила активну роботу над проєктами, спрямованими на цифрову трансформацію, розвиток цифрових навичок та компетентностей на основі кращих практик ЄС.

Стратегічним кроком того періоду став старт компоненту програми DOBRE «Голос громади в місцевому самоврядуванні». Працюючи з десятьма громадами Чернігівської області, Фонд впроваджував нові інструменти участі громадськості в прийнятті рішень та надавав підтримку місцевим громадським організаціям для їх подальшого розвитку.

24 лютого 2022 року повномасштабне вторгнення РФ кардинально змінило контекст діяльності Фонду. Чернігівська область опинилась в зоні активних бойових дій, і перед організацією постала потреба терміново перепрофілювати свою роботу, зберігаючи при цьому інституційну спроможність та ядро команди.

2022



Протягом наступних років Фонд розширив свою цільову аудиторію – як географічно, через тісну співпрацю з керівництвом громад, так і через залучення нових категорій бенефіціарів. Таким чином, організація трансформувалась, зміщуючи акцент від аналітичної роботи з інституційними партнерами до безпосередньої підтримки населення. В рамках програми CLEAR Фонд провів більше сто шістдесяті групових заходів підтримки та рекреації для населення та різних вікових груп, надав понад двісті вісімдесят індивідуальних консультацій. Для зміцнення потенціалу системи проводились тренінги для спеціалістів допомагаючих професій. В п'ятьох громадах були облаштовані простори «Стійкість громад», які стали центрами підтримки населення через мистецтво та спільність. Окрім того, Фонд провів масштабну дистрибуцію гуманітарної допомоги для більше ніж однієї тисячі шестисот домогосподарств, а також облаштував простори для проведення інформаційних та безпекових заходів для різних категорій населення. В рамках програми DOBRE були впроваджені та адаптовані до воєнних умов інструменти залучення громадян. Зміцнення потенціалу місцевих ОГС містило підготовку спеціалістів в межах «Школи проєктної майстерності».



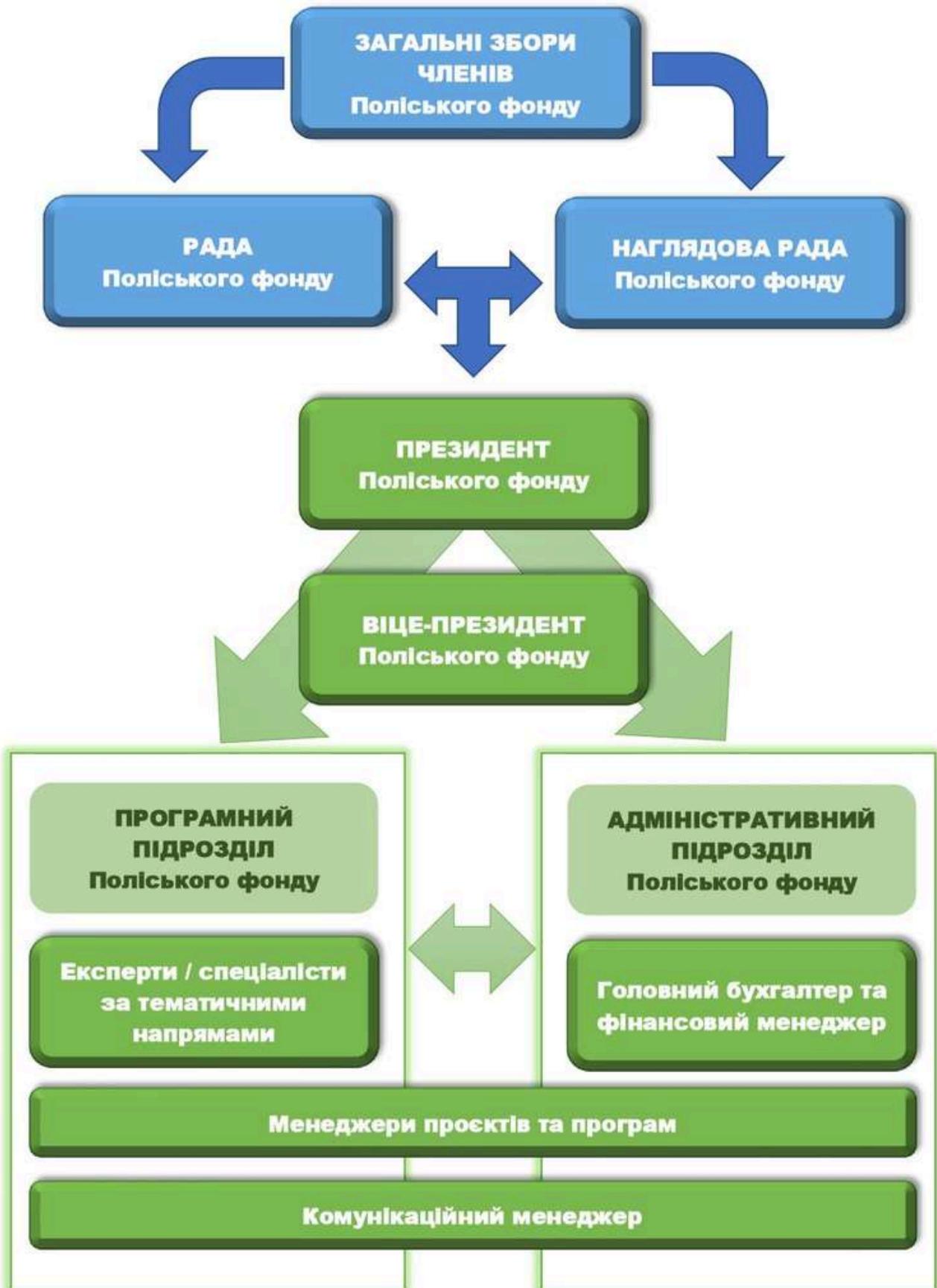
Одночасно з гуманітарним напрямком Фонд продовжив працювати з документами державного планування розвитку громад. Суттєвим внеском Фонду в процеси відновлення стала підготовка стратегічних документів для громад. В рамках проектів, фінансованих USAID, UK Aid та Expertise France, експертами фонду були розроблені стратегії, плани відновлення та програми комплексного відновлення для більше ніж десяти громад Чернігівської та Сумської областей. Ці документи стали основою для планування реконструкції та розвитку на муніципальному рівні.

Упродовж двох десятиліть діяльності Поліським Фондом реалізовано понад 60 проектів та проведено більше 100 досліджень з використанням різноманітного інструментарію. Організація розробила власні методології дослідження, включно з методиками оцінки євроінтеграційного економічного поступу, регіональної демократії та інфраструктурного розвитку. Багаторічна практика дозволила накопичити часові ряди даних для відстеження довгострокових трендів та динаміки процесів. До 2024 року бюджет організації зріс до одинадцяти мільйонів гривень.

Незважаючи на суттєві виклики війни, Поліський фонд зберіг інституційну стійкість та адаптивність, залишаючись надійним партнером для громад та донорів – організацією, здатною поєднувати безпосередню підтримку населення зі стратегічним плануванням та аналітичною роботою.



Структура організації



Основні сектори роботи та цільові групи



Європейська інтеграція України становить центральний напрямок дослідницької роботи. Фонд аналізує імплементацію Угоди про асоціацію між Україною та ЄС, функціонування Поглибленої та всеохоплюючої зони вільної торгівлі, адаптацію практик Європейського Союзу до українського контексту. Окремим напрямом виступає дослідження процесів гармонізації цифрових ринків України з європейським цифровим простором, включно з питаннями розвитку цифрових компетентностей та навичок.



Економічний розвиток регіонів у контексті євроінтеграції охоплює оцінку економічних реформ через розроблений Фондом Індекс євроінтеграційного економічного поступу, що дозволяє відстежувати динаміку торговельно-економічної інтеграції на регіональному рівні. Дослідження в цьому напрямі також передбачають вивчення питань розвитку малого та середнього бізнесу, інвестиційної привабливості територій, експортного потенціалу нішевої аграрної продукції та інфраструктурного забезпечення економічного зростання.



Аналіз та формування місцевої політики передбачає комплексне оцінювання та підтримку діяльності органів місцевої влади та самоврядування. Це включає моніторинг бюджетної, фіскальної та екологічної політики, дослідження систем надання адміністративних послуг, аналіз виборчих процесів та їх впливу на функціонування представницьких органів, розробку та оцінку виконання стратегічних планів та програм розвитку територій.



Регіональний розвиток та децентралізація охоплюють розробку та моніторинг стратегій регіонального розвитку, оцінку спроможності новостворених територіальних громад, питання регіональної демократії, публічності та прозорості органів влади, розвитку місцевої інфраструктури, енергоефективності та використання альтернативних джерел енергії.



Міжнародне та транскордонне співробітництво включає аналіз двосторонніх відносин України з сусідніми державами, функціонування Єврорегіону «Дніпро», міжсекторного партнерства для розвитку прикордонних територій. Організація досліджує можливості та виклики міжнародної співпраці для розвитку регіонів.



Розвиток громадянського суспільства охоплює механізми залучення громадян до процесів прийняття рішень, інструменти громадської участі, молодіжну політику та роботу, питання підзвітності влади та громадського контролю.



Регіональний розвиток та децентралізація охоплюють розробку та моніторинг стратегій регіонального розвитку, оцінку спроможності новостворених територіальних громад, питання регіональної демократії, публічності та прозорості органів влади, розвитку місцевої інфраструктури, енергоефективності та використання альтернативних джерел енергії.



Міжнародне та транскордонне співробітництво включає аналіз двосторонніх відносин України з сусідніми державами, функціонування Єврорегіону «Дніпро», міжсекторного партнерства для розвитку прикордонних територій. Організація досліджує можливості та виклики міжнародної співпраці для розвитку регіонів.

Розвиток громадянського суспільства охоплює механізми залучення громадян до процесів прийняття рішень, інструменти громадської участі, молодіжну політику та роботу, питання підзвітності влади та громадського контролю.

Основні проєкти та діяльність за звітний період

Проєкт «Організаційний розвиток ГО «Поліський фонд міжнародних та регіональних досліджень»

Донор: Міжнародний фонд "Відродження" в межах Проєкту «Імпульс: розширення можливостей громадянського суспільства для стійкості та відновлення України», що реалізовується завдяки фінансуванню Норвегії (Norad) та Швеції (Sida), у партнерстві з Фонд Східна Європа.

Мета проєкту: розвиток організаційної спроможності організації через посилення належної системи управління, системи фінансового менеджменту, проєктного менеджменту, зовнішньої комунікації, здатності виконувати аналітичну й адвокаційну діяльність, а також забезпечення стратегічного планування діяльності організації та виконання стратегічного плану.

Основні результати у 2025 році:

- оновлено організаційну структуру організації, розроблено посадові інструкції для нових членів команди (менеджера проєктів та програм, асистента проєктів, комунікаційного менеджера)
- розроблено стратегію розвитку організації на 2026-2028 роки та операційний план з її реалізації на 2026-2027 роки
- розроблено фандрейзингову стратегію організації та план її реалізації план, удосконалено фінансову та облікову політику організації
- оновлено склад Загальних зборів, Ради та Наглядової ради організації, створено експертну групу для роботи над моніторингом економічних і секторальних реформ на шляху України до ЄС
- створено новий веб-сайт організації

Розробка документів державного планування для територіальних громад України експертами організації

Основні результати у 2025 році:

- розробка Плану відновлення та розвитку для Дмитрівської територіальної громади Чернігівської області (за фінансування громади)
- розробка Стратегії розвитку Дмитрівської територіальної громади Чернігівської області (за фінансування громади)
- розробка програм комплексного відновлення для Михайло-Коцюбинської, Ладанської, Коропської, Ріпкинської територіальних громад Чернігівської області (за фінансування проєкту «Разом до відновлення та розвитку» за підтримки ICAP Єднання у межах проєкту «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства України», реалізованого у консорціумі з Українським незалежним центром політичних досліджень та Центром демократії та верховенства права за фінансування Агентства США з міжнародного розвитку)
- розробка програм комплексного відновлення Ічнянської та Новобасанської територіальних громад Чернігівської області (за фінансування проєкту «Підтримка реконструкції та децентралізації Чернігівської області» за підтримки Expertise France)
- розробка Стратегії розвитку Березівської територіальної громади Сумської області (за фінансування проєкту «Стратегічне планування в Сумській, Харківській та Чернігівській областях» за підтримки Програми USAID «ГОВЕРЛА»)
- розробка Стратегії розвитку Самарівської територіальної громади Дніпропетровської області (за фінансування Програми Polaris «Підтримка багаторівневого врядування в Україні» за підтримки уряду Швеції через Шведське агентство з питань міжнародної співпраці та розвитку Sida і SALAR International).

Донори та партнери організації



Міжнародні донори та партнери

Міжнародний фонд «Відродження»



Фонд Східна Європа



Sida (Рада з питань міжнародного співробітництва в галузі розвитку)



Norad (Норвезький директорат зі співробітництва в галузі розвитку)



Європейський Союз



Агентство США з міжнародного розвитку (USAID)



Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



Форум громадянського суспільства
Східного партнерства (EaP CSF)



Global Communities



Програма розвитку ООН (UNDP)



Програма MATRA
посольства Нідерландів



Федеральний Закордонний Офіс
Німеччини



Інститут Європейської Політики (Берлін)



Міжнародний Вишеградський фонд



Фонд імені Фрідріха Еберта



Фонд Конрада Аденауера



National Endowment for Democracy (NED)



ІСАР Єднання



Polska pomoc (МЗС Польщі)



International Republican Institute (IRI)



Швейцарсько-український проект
“Підтримка децентралізації в Україні”
DESPRO



Європейська Бізнес Асоціація



Expertise France



Уряд Великої Британії (UK International
Development)



Національні партнери

Асоціація регіональних аналітичних
центрів



Національний університет «Чернігівська
політехніка»



Українська національна платформа
Форуму громадянського суспільства
Східного партнерства



Інститут економічних досліджень та
політичних консультацій



Громадянська мережа
ОПОРА



Інтерньюз-Україна



Лабораторія законодавчих ініціатив



Українська асоціація європейських студій



Мережа «Громадянські ініціативи»



Transparency International Україна



Центр політико-правових реформ



Фінансовий звіт про діяльність організації

Додаток 2

до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 25 "Спрощена
фінансова звітність"
(пункт 4 розділу I)

Фінансова звітність мікропідприємства

КОДИ

| | | Дата (рік, місяць, число) | 2026 | 01 | 01 |
|--|--|---------------------------|------------|----|----|
| Підприємство | Громадська організація "Поліський фонд міжнародних та регіональних досліджень" | за ЄДРПОУ | 33111215 | | |
| Територія | ЧЕРНІГІВСЬКА ОБЛАСТЬ/М.ЧЕРНІГІВ | за КАТОТТГ | 7400000000 | | |
| Організаційно-правова форма господарювання | Громадська організація | за КОПФГ | 815 | | |
| Вид економічної діяльності | Діяльність інших громадських організацій | за КВЕД | 94.99 | | |

Середня кількість працівників, осіб 2

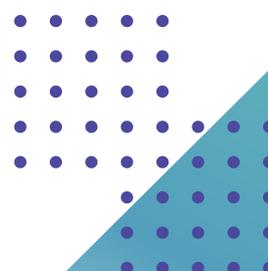
Одиниця виміру: тис. грн з одним десятковим знаком

Україна, 14000, Чернігівська обл., м. Чернігів, Шевченка, дом № 12, кв.5,

Адреса, телефон:

| | | | |
|-----------------------------|---------------------|--------------------|----------------|
| 1. Баланс | Форма № 1-мс | Код за ДКУД | 1801006 |
| на 31 грудня 2025 р. | | | |

| Актив | Код рядка | На початок звітного року | На кінець звітного періоду |
|------------------------------------|-------------|--------------------------|----------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| I. Необоротні активи | | | |
| Основні засоби: | 1010 | 221,9 | 96,4 |
| первісна вартість | 1011 | 470,1 | 470,1 |
| знос | 1012 | (248,1) | (373,7) |
| Інші необоротні активи | 1090 | - | - |
| Усього за розділом I | 1095 | 221,9 | 96,4 |
| II. Оборотні активи | | | |
| Запаси | 1100 | 19,2 | - |
| Поточна дебіторська заборгованість | 1155 | - | - |
| Гроші та їх еквіваленти | 1165 | 2 258,5 | 576,3 |
| Інші оборотні активи | 1190 | - | - |
| Усього за розділом II | 1195 | 2 277,8 | 576,3 |
| Баланс | 1300 | 2 499,7 | 672,6 |



| Пасив | Код рядка | На початок звітного року | На кінець звітного періоду |
|---|-------------|--------------------------|----------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| I. Власний капітал | | | |
| Капітал | 1400 | 221,9 | 96,4 |
| Нерозподілений прибуток (непокритий збиток) | 1420 | - | - |
| Неоплачений капітал | 1425 | - | - |
| Усього за розділом I | 1495 | 221,9 | 96,4 |
| II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення | | | |
| III Поточні зобов'язання | | | |
| Короткострокові кредити банків | 1600 | - | - |
| Поточна кредиторська заборгованість за: | | | |
| товари, роботи, послуги | 1615 | 620,4 | 50,0 |
| розрахунками з бюджетом | 1620 | - | - |
| розрахунками зі страхування | 1625 | - | - |
| розрахунками з оплати праці | 1630 | - | - |
| Інші поточні зобов'язання | 1690 | - | - |
| Усього за розділом III | 1695 | 620,4 | 50,0 |
| Баланс | 1900 | 2 499,7 | 672,6 |

2. Звіт про фінансові результати
за 2025 р.

Форма № 2-мс
Код за ДКУД

1801007

| Стаття | Код рядка | За звітний період | За попередній період |
|---|-------------|-------------------|----------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | 2000 | - | - |
| Інші доходи | 2160 | 4 120,3 | 11 328,7 |
| Разом доходи (2000 + 2160) | 2280 | 4 120,3 | 11 328,7 |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) | 2050 | - | - |
| Інші витрати | 2165 | (4 120,3) | (11 328,7) |
| Разом витрати (2050 + 2165) | 2285 | (4 120,3) | (11 328,7) |
| Фінансовий результат до оподаткування (2280 - 2285) | 2290 | - | - |
| Податок на прибуток | 2300 | - | - |
| Витрати (доходи), які зменшують (збільшують) фінансовий результат після оподаткування | 2310 | - | - |
| Чистий прибуток (збиток) (2290 - 2300 - (-) 2310) | 2350 | - | - |

Керівник

Корявець М.А.

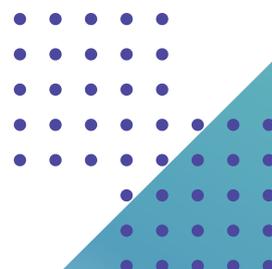
(ініціали, прізвище)

Головний бухгалтер

Кравчук В.П.

(ініціали, прізвище)

¹ Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.





Контактна інформація:



www.pfirs.com



вул. Шевченка 12, оф.5, м.Чернігів, 14000



pfirs.org@gmail.com



www.facebook.com/pfirs.org

